

*В диссертационный совет 35.2.035.04 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»*

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и коммерции федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» Дубовицкого Александра Алексеевича на диссертационную работу Бородастовой Екатерины Владимировны на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

#### **I. Актуальность темы диссертационного исследования.**

Современное сельское хозяйство сталкивается с рядом серьезных вызовов, включая изменение климата, деградацию почв, истощение природных ресурсов и рост населения. Эти факторы требуют переосмысления традиционных методов ведения сельского хозяйства и перехода к устойчивым практикам, которые обеспечат долгосрочное сохранение экосистем и продовольственную безопасность. Устойчивое развитие сельского хозяйства предполагает создание системы, которая способна удовлетворять потребности текущих и будущих поколений в продукции отрасли, не причиняя ущерба окружающей среде, социальным структурам и экономическим условиям. Это проблема имеет несколько ключевых аспектов. Важнейшей составляющей является способность организаций отрасли сохранять экономическую эффективность и конкурентоспособность, обеспечивая доход для товаропроизводителей в сфере сельского хозяйства. Это также включает в себя справедливое распределение доходов и доступ к ресурсам для всех участников производственного процесса. Другой

важнейшей составляющей устойчивого развития сельского хозяйства является требование учитывать биологическое разнообразие, сохранять плодородие почвы, снижать использование химических удобрений и пестицидов, а также минимизировать загрязнение водных и воздушных ресурсов. Весьма важным является обеспечение справедливых условий труда для сельскохозяйственных работников, поддержка сельских сообществ и увеличение доходов населения сельских территорий. Непременной составляющей устойчивого развития сельского хозяйства в настоящее время является внедрение инноваций и новых технологий. Внедрение новых технологий и инноваций, таких как системы искусственного интеллекта, умное земледелие, роботизация и биотехнологии, позволяет повышать эффективность сельского производства и снижать его негативное воздействие на окружающую среду. В этой связи актуальность темы диссертации Е.В. Бородастовой не вызывает сомнения. Исследование направлено на решение важной экономической задачи.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются:

- использованием принятой в практике научных исследований совокупности методов научного анализа, включая: системный подход к исследуемым объектам и процессам, диалектический, монографический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный методы и др.; большим массивом статистической информации;

- соответствием идеи диссертационной работы фундаментальным положениям и тенденциям современной экономической науки, изложенным в литературе по исследуемой проблематике;

- корректным применением современных методов сбора и обработки материалов, представленных в сети «Интернет», материалов Федеральной службы государственной статистики, концепций, программ, порталов

рейтинговых оценок, оперативных данных сельскохозяйственных организаций Саратовской области, публикации российских и зарубежных ученых, материалов личных наблюдений, связанных с деятельностью хозяйствующих субъектов;

- обобщением и систематизацией существенного перечня нормативно-правовой документации, а также широким спектром методов исследования;

- согласованностью теоретических выводов и положений, сформулированных в ходе проведения диссертационного исследования, с обоснованными рекомендациями и результатами прогнозных расчетов;

- адекватностью результатов диссертационной работы и их не противоречием результатам других исследований по данной тематике;

- апробацией полученных результатов на международных и всероссийских конференциях. Основные положения и выводы диссертационного исследования представлены в 17 публикациях, включая 4 публикации в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертационная работа и автореферат отражают логику проведенного исследования, основные теоретико-методические и практические аспекты исследуемой научной проблемы. Структурные элементы работы характеризуются детальной проработкой и критичностью авторской оценки исследуемых экономических явлений. В диссертации изложено авторское видение решение проблемы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики.

Изложение материалов диссертационного исследования свидетельствует о хорошей теоретической подготовке соискателя, о понимании специфики устойчивого развития сельского хозяйства, о владении современными методами проведения экономических исследований.

### **3. Достоверность результатов исследования и их новизна.**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются достоверными, что подтверждается их непротиворечивостью теориям экономического роста и устойчивого

развития. Научные положения диссертации Бородастовой Е.В. соотносятся с ранее выполненными исследованиями по проблемам устойчивого развития сельского хозяйства, использования инновационных достижений в отрасли и их эффективности. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается также репрезентативностью полученных данных, апробацией результатов в практической деятельности сельскохозяйственных организаций Саратовской области.

Научная новизна проведенного исследования заключается в том, что в диссертации предложен оригинальный авторский подход к устойчивому развитию сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики. В отличие от уже существующих разработок по данной проблематике, автором получен ряд положений, отличающихся научной новизной.

Во-первых, уточнено содержание дефиниции «устойчивое развитие сельского хозяйства»; классифицированы и дополнены факторы, воздействующие на устойчивое развитие сельского хозяйства; во-вторых, разработан и апробирован методический подход к определению интегрального показателя оценки устойчивого развития сельского хозяйства на основе индексного метода; в-третьих, разработаны концептуальные основы устойчивого развития регионального сельского хозяйства с обоснованием модели реализации и эффектов устойчивости; в-четвертых, обоснованы практические рекомендации по внедрению технологии точного земледелия позволяющими снизить негативное воздействие сельского хозяйства на окружающую среду за счет комплекса технологических, организационных и управленческих мероприятий на всех стадиях производственной цепочки.

Все эти положения научно обоснованы, аргументированы, конкретны и вытекают из содержания диссертационного исследования.

Так, в содержании работы подробно рассмотрены научные основы и противоречивость взглядов на устойчивость и устойчивое развитие сельского

хозяйства (стр. 12-19), что позволило автору уточнить дефиницию «устойчивое развитие сельского хозяйства», проанализированы и дополнены факторы, влияющие на устойчивое развитие сельского хозяйства (стр. 19-23), отдельное внимание уделено анализу инновационной устойчивости как процессу качественных изменений и адаптации, обеспечивающего долговременное конкурентное преимущество отрасли (стр. 26-28). Автором разработан методический подход к оценке устойчивого развития регионального сельского хозяйства на основе интегрального показателя (стр. 44-57).

Изучая состояние и тенденции развития сельского хозяйства Российской Федерации и Саратовской области, автор исследует не только объемы производимой продукции, но и воздействующие факторы, которые он выделяет как природные (изменение климата), биологические (повышение качества семян и удобрений) и техногенные (современные, инновационные методы и инструменты, используемые в растениеводстве и животноводстве) (стр. 57-71). Особое внимание в диссертационной работе автором уделено влиянию инноваций на устойчивое развитие сельского хозяйства. Анализируются инновационные методы, применяющиеся в сельском хозяйстве мире и России и определяются наиболее перспективные из них (точное и органическое земледелие) (стр. 71-87). Также дается оценка достигнутого уровня устойчивого развития регионального сельского хозяйства (стр. 87-102).

Сформулированные автором концептуальные основы устойчивого развития регионального сельского хозяйства направлены на обеспечение эффективности взаимодействия интеграции бизнес-систем, государства и общества (стр. 102-119). При этом автор не только формулирует основные положения и принципы концепции, но и развивает ее посредством представления подробного механизма реализации, что позволяет субординировать прикладной инструментарий осуществления предлагаемых мероприятий. В диссертационной работе дан прогноз основных индикаторов

устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 119-135), а также осуществлена апробация проектов технологий точного земледелия как одного из методов повышения устойчивого развития (стр. 135-153).

**4. Значимость полученных результатов для науки и практики** обусловлена актуальностью исследуемых вопросов. Теоретическая значимость диссертационного исследования Е.В. Бородастовой заключается в развитии теоретико-методических аспектов устойчивого развития сельского хозяйства, что позволит ориентировать производственно-технологические процессы в отрасли на достижение высокой экономической эффективности и результативности.

В качестве наиболее существенных теоретических научных результатов следует отметить разработанный автором методический подход к оценке устойчивого развития сельского хозяйства на региональном уровне, а также научно-практических рекомендаций по применению инновационных технологий, способствующих устойчивому росту сельскохозяйственного производства, в том числе технологии точного земледелия.

Положения диссертации апробированы и приняты к внедрению сельскохозяйственными предприятиями Саратовской области, что подтверждается соответствующими документами.

Практическая значимость диссертации определяется возможностью использования органами управления регионального АПК обоснованной автором концепции устойчивого развития сельского хозяйства при разработке Стратегии социально-экономического развития Саратовской области.

**5. Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК при Минобрнауки России.**

Тема представленной диссертации, ее содержание, предметная область исследования, полученные научные результаты соответствуют требованиям паспорта специальностей ВАК (экономические науки), пунктам 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского

хозяйства и иных отраслей АПК и 3.7. Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Положения научной новизны опубликованы в ведущих рецензируемых изданиях. Автореферат и опубликованные работы соискателя отражают основное содержание диссертации. Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК при Минобрнауки России.

#### **6. Вопросы и замечания по диссертационной работе.**

Вместе с тем диссертационная работа Бородастовой Е.В. содержит некоторые недостатки и замечания:

1. Нельзя согласиться с оценкой автора того, что разработанный с участием официального оппонента метод оценки устойчивости развития сельского хозяйства, как отмечается в работе (с. 49), основан на использовании индексных показателей. В его основе лежит принцип балансовых построений, заключающийся в анализе материально-денежных потоков к оценке потенциала устойчивого развития. Его использование предполагает исчисление абсолютных показателей в стоимостной форме, а не относительных, в виде индексов.

2. После изучения калькуляции расходов по использованию органических технологий остается вопрос о целесообразности их использования в практике хозяйствования. В соответствие с приведенными данными дополнительные затраты по их использованию могут составить от 62 до 150 тыс. руб. на 1 га (табл. 22, с. 86). При этом в табл. 21 наоборот указано, что расходы при использовании органических технологий на 15-25% ниже, чем традиционных. Данное противоречие в определенной степени затрудняет понимание возможных перспектив расширения использования органических технологий.

3. В работе при изложении и апробации методических положений оценки устойчивого развития сельского хозяйства выявлены разночтения в

понимании рассматриваемых показателей. Автор последовательно раскрывает методику расчета интегрального индекса устойчивого развития сельского хозяйства (с. 56), на основе оценки экономических, социальных и экологических индексов (рис. 5, с. 53). Однако в таблице 24 на с. 92 речь идет уже о экономических, социальных и экологических индикаторах. Остается открытым вопрос, представляют ли показатели «индекс» и «индикатор» одно и то же, или же имеют самостоятельный смысл. Чтобы повысить научную строгость исследования и предотвратить потенциальную путаницу, следует осуществить уточнение и разграничение данных понятий, обеспечив более точную передачу замысла автора.

4. При достаточно сильном теоретико-методическом обосновании обеспечения устойчивого развития, автором использован сравнительно узкий подход к прогнозированию показателей устойчивого развития сельского хозяйства (табл. 38, на с. 134) посредством расчета объемов производства продукции, численности работников и нагрузки техники. На наш взгляд, данный перечень целесообразно было бы дополнить показателями реализации социальных, экологических и инновационных приоритетов.

Указанные замечания не снижают общей высокой оценки уровня диссертационного исследования, его безусловной научной и практической значимости. Анализ публикаций и автореферата дает основание считать, что они отражают основное содержание представленной диссертации.

**7. Заключение о соответствии диссертации критериям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней.**

Диссертационная работа Бородастовой Екатерины Владимировны на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований уточнены теоретико-методические положения и разработаны практические рекомендации по обеспечению устойчивого развития сельского хозяйства, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей

высокую научную и практическую значимость для развития экономики агропромышленного комплекса.

Диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г., № 842 (с изменениями от 16.10.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бородастова Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и коммерции  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Мичуринский государственный  
аграрный университет»  
29.04.2026 г.

Александр  
Алексеевич  
Дубовицкий

Подпись Дубовицкого Александра Алексеевича  
удостоверяю: ученый секретарь,  
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент



Екатерина  
Евгеньевна  
Попова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»  
Почтовый адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101  
Контактный телефон: +7 (475) 453-8801, +7 (475) 453-8815  
Адрес электронной почты: nfo@mgau.ru